**Objet : Rapport concernant les économies d'échelle Ville-CPAS**
**Projet de budget 2024**
**Onderwerp: Verslag over de schaalvoordelen Stad-OCMW**
**Ontwerpbegroting 2024**

L'article 26 bis, §5 de la loi organique du 08 juillet 1976 concernant les centres publics de l'action sociale prévoit que le comité de concertation veille à ce que soit établi un rapport relatif aux économies d'échelle et aux suppressions des doubles emplois ou chevauchements d'activité du centre public d'action sociale et de la commune.

Il y a lieu de prendre acte de la décision du Conseil de l'Action Sociale qui a donné mandat au Secrétaire général de la Ville et à la Secrétaire générale du CPAS pour réfléchir ensemble au rapprochement possible, voire la mutualisation de certains départements et services entre Ville et CPAS. Cette mission a démarré courant du second trimestre 2023 et se poursuivra toute l'année 2024.

Ci-dessous, un rétroacte des actions déjà menées :

- Février 2023 : mise en place de la gouvernance liée à la mutualisation. Les deux Secrétaires Généraux ont été désignés sponsors, tandis qu'un Coreteam a été mis en place pour coordonner la mutualisation. L'ensemble de ces intervenants se réunissent à fréquence régulière dans un Comité de Pilotage.

- Depuis février 2023 et durant toute la durée du projet : compilation de lectures et benchmarking mise en place pour s'inspirer des bonnes pratiques liées à des mutualisations déjà finalisées en Flandres, en Wallonie et à Bruxelles.

- Mars 2023 : une note conceptuelle reprenant l'accord d'intention entre les deux institutions a été rédigée et adoptée tant par le Collège de la Ville que par le Conseil de l'Action sociale du CPAS.

- Avril 2023 : Un kick-off réunissant tous les responsables des services supports de la Ville et du CPAS a été lancé.

- Juin 2023 : Une suite kick-off a permis aux différents responsables de faire l'état de leur réflexion et d'expliquer les synergies qui pouvaient être faites et dans quelle temporalité.

- Septembre 2023 : Validation par le Comité de pilotage et par le politique des domaines prioritaires selon un échéancier global.

- Depuis novembre 2023 : Lancement des premiers groupes de travail selon une méthodologie établie par le Coreteam. En 2023, les GT des domaines suivants ont déjà pu être lancés : Imprimerie, Centrale d'achats, Finances & Recettes, RH, Patrimoine Public.

Les travaux se poursuivront en 2024.

Dans le cadre du plan des ainés de la Ville de Bruxelles, les maisons de quartier ont intégré depuis 2022, la reprise et le développement de nombreux plans d'actions pour les seniors.

En 2024, la réflexion se poursuivra pour une reprise du service des aides familiales de la Ville et celui du CPAS au sein des Maisons de Quartier.

**Objet : Rapport concernant les économies d'échelle Ville-CPAS**
**Projet de budget 2024**
**Onderwerp: Verslag over de schaalvoordelen Stad-OCMW**
**Ontwerpbegroting 2024**

Artikel 26bis, §5 van de organieke wet van 08 juli 1976 betreffende de openbare centra voor maatschappelijk welzijn bepaalt dat het overlegcomité erop toeziet dat er een verslag wordt opgesteld over schaalvoordelen en het wegwerken van het doorheenlopen of overlapping van activiteiten tussen het openbare centrum voor maatschappelijk welzijn en de gemeente.

Er moet nota worden genomen van de beslissing van de Raad voor maatschappelijk welzijn, die de secretaris-generaal van de Stad en de secretaris-generaal van het OCMW de opdracht gaf om samen te onderzoeken of het mogelijk was om bepaalde departementen en diensten van de Stad en het OCMW samen te brengen of zelfs te mutualiseren. Deze opdracht begon in het tweede kwartaal van 2023 en zal in 2024 worden voortgezet.

Hieronder volgt een overzicht van de acties die al zijn ondernomen:

- Februari 2023: implementatie van het beleid in verband met de mutualisatie. De twee secretarissen-generaal zijn aangesteld als sponsors, terwijl er een Coreteam is opgericht om het beleid te coördineren. Al deze spelers zullen regelmatig bijeenkomen in een stuurgroep.
- Vanaf februari 2023 en tijdens de hele duur van het project: compilatie van lezingen en benchmarking om inspiratie te halen uit goede praktijken in verband met mutualisaties die al zijn uitgevoerd in Vlaanderen, Wallonië en Brussel.
- Maart 2023: een conceptnota met de intentieovereenkomst tussen de twee instellingen werd opgesteld en goedgekeurd door zowel het College van de Stad als de Raad voor maatschappelijk welzijn van het OCMW.
- April 2023: Een startbijeenkomst met alle verantwoordelijken van de ondersteunende diensten van de Stad en het OCMW werd gelanceerd.
- Juni 2023: Een vervolg kick-off gaf de verschillende verantwoordelijken de gelegenheid om hun ideeën door te nemen en de synergieën die konden worden bereikt en het tijdschema dat daarbij hoorde toe te lichten.
- September 2023: Validatie door de stuurgroep en de politieke autoriteiten van de prioriteitsgebieden volgens een algemeen tijdschema.

- Sinds november 2023: Lancering van de eerste werkgroepen volgens een door het Coreteam opgestelde methodologie. In 2023 zijn op de volgende gebieden al werkgroepen gestart: Drukkerij, Aankoopcentrale, Financiën en inkomsten, HR, Openbaar Patrimonium.

De werkzaamheden gaan door in 2024.

Sinds 2022 hebben de Buurthuizen in het kader van het ouderenplan van de Stad Brussel een aantal actieplannen voor senioren overgenomen en ontwikkeld.

In 2024 zal verder worden nagedacht over de overname van de Dienst Gezinshulp van de Stad en die van het OCMW binnen de Buurthuizen.